

A Boulogne-Billancourt,
Le 30/03/2026

Chers actionnaires,

Comme vous aviez pu le suivre, nous avons publié le 27 octobre dernier les comptes semestriels (S1 2025) de One Experience. Ces comptes font apparaître un groupe désormais rentable, affichant une forte progression de ses principaux indicateurs financiers.

Sur le premier semestre 2025, le groupe enregistre ainsi :

- une progression de **+136 % de l'EBITDA**,
- une hausse de **+103 % du résultat net**.

L'EBITDA ressort positif à **+115 K€** et le résultat net à **+27 K€**. Ces résultats sont le fruit d'un important travail de restructuration engagé depuis plusieurs exercices et dont nous commençons à mesurer pleinement les effets.

Au 30 juin 2025, les **capitaux propres de One Experience s'élevaient à 6,8 M€**, traduisant la solidité financière du groupe.

La **capacité d'autofinancement** ressort à **197 K€** à fin juin 2025. Le **besoin en fonds de roulement est stable**, ce qui se traduit par des **flux de trésorerie d'exploitation positifs de 222 K€** sur le semestre.

Par ailleurs, le groupe a poursuivi sa stratégie de désendettement. Au cours du semestre, des remboursements d'emprunts ont été effectués à hauteur de **175 K€**, ramenant la **dette financière brute à 2,1 M€ au 30 juin 2025**, contre 2,3 M€ à fin 2024.

One Experience a abordé ainsi le second semestre 2025 avec confiance, en s'appuyant sur la solidité de ses activités historiques tout en amorçant une nouvelle dynamique d'innovation financière. Le groupe repose sur un **socle immobilier rentable et pérenne**, véritable moteur de revenus stables et récurrents.

Les équipes comptables travaillent actuellement à la clôture des comptes annuels 2025, dont nous attendons les résultats avec impatience. En parallèle, nous poursuivons activement le développement opérationnel du groupe et travaillons d'arrache-pied sur la mise en œuvre de la **stratégie de croissance annoncée**, qui constituera un levier clé pour les exercices à venir.

Bien à vous,

Edouard Masseau